



---

# **GESTION DE RIESGOS EN LA PLANIFICACION DE LA EJECUCION DE LA OBRA**

## **PLAN DE GESTIÓN DE RIESGOS**

**PROYECTO:**

**"REHABILITACION DEL LOCAL ESCOLAR 14051 CON  
CÓDIGO LOCAL 413835 CENTRO POBLADO SANTA  
ROSA – CURA MORI -PIURA – PIURA"**



2022



## MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PIURA

"AÑO DEL FORTALECIMIENTO DE LA SOBERANÍA NACIONAL"

---

### **PLAN DE GESTIÓN DE RIESGOS**

#### **PROYECTO "REHABILITACIÓN DEL LOCAL ESCOLAR 14051 CON CÓDIGO LOCAL 413835 CENTRO SANTA ROSA – CURA MORI -PIURA - PIURA"**

##### **1.1 OBJETIVOS**

###### **1.1.1 Objetivo General**

Desarrollar una propuesta de gestión de riesgos para el PROYECTO **"REHABILITACIÓN DEL LOCAL ESCOLAR 14051 CON CÓDIGO LOCAL 413835 CENTRO SANTA ROSA – CURA MORI - PIURA - PIURA"**

que permita controlar y reducir las amenazas y el impacto que estos riesgos puedan generar.

###### **1.1.2 Objetivos Específicos**

- Verificar y evaluar los riesgos que se presentan en el proyecto
- Elaborar el plan de respuesta a los riesgos mediante estrategias que permitan la cobertura y mitigación de los riesgos constructivos presentes en el desarrollo del proyecto.



## 1.2 GESTIÓN DE RIESGOS: IDENTIFICACIÓN, ANÁLISIS Y RESPUESTA A RIESGOS

### 1.2.1 Identificación de Riesgos

- Asignar un número correlativo (puede asignar también una nomenclatura alfanumérica) para identificar cada riesgo.
- Describir el riesgo considerando un grado razonable de detalle. Para identificar el riesgo, pueden utilizarse una variedad de técnicas tales como: revisión de documentación del proyecto, técnicas de recolección de información (tormenta de ideas, entrevistas), análisis FODA, lista de chequeo, etc.
- Registrar las condiciones o eventos previos que dan lugar a los riesgos identificados. Es posible que una causa pueda generar más de un riesgo identificado.

### 1.2.2 Análisis Cualitativo de Riesgos

- Evaluación de probabilidad e impacto de los riesgos:** La evaluación de la probabilidad de los riesgos estudia la probabilidad de ocurrencia de cada riesgo específico. La evaluación del impacto de los riesgos investiga el efecto potencial de los mismos sobre un objetivo del proyecto, tal como el cronograma, el costo, la calidad o el desempeño, incluidos tanto los efectos negativos en el caso de las amenazas, como positivos, en el caso de las oportunidades.
- Matriz de probabilidad e impacto:** Los riesgos pueden priorizarse para realizar un análisis cuantitativo posterior y elaborar respuestas basadas en su calificación. Por lo general, estas reglas de calificación de los riesgos son definidas por la organización antes del inicio del proyecto y se incluyen en los activos de los procesos de la organización.

**Matriz de probabilidad e impacto según Guía PMBOK**

1. PROBABILIDAD DE OCURRENCIA	Muy Alta	0.90	0.045	0.090	0.180	0.360	0.720
	Alta	0.70	0.035	0.070	0.140	0.280	0.560
	Moderada	0.50	0.025	0.050	0.100	0.200	0.400
	Baja	0.30	0.015	0.030	0.060	0.120	0.240
	Muy Baja	0.10	0.005	0.010	0.020	0.040	0.080
2. IMPACTO EN LA EJECUCIÓN DE LA OBRA			0.05	0.10	0.20	0.40	0.80
		Muy Bajo	Bajo	Moderado	Alto	Muy Alto	
3. PRIORIDAD DEL RIESGO				Baja	Moderada	Alta	

Fuente: Anexo 02 de Directiva 01-2017-OSCE-CD-Gestión de Riesgos en Obras

- Clasificación relativa o lista de prioridades de los Riesgos del Proyecto:** La matriz de probabilidad e impacto puede utilizarse para clasificar los riesgos según su importancia individual. La utilización de combinaciones de probabilidad de ocurrencia de cada riesgo y su impacto sobre los objetivos, en caso de que suceda, otorgará a los riesgos un orden de prioridad y los clasificará en grupos según sean de "Riesgo Alto", de "Riesgo Moderado" o de "Riesgo Bajo".



### 1.2.3 Respuesta a los Riesgos

#### a.- Estrategia

Existen cuatro estrategias posibles a desarrollar: mitigar, evitar, aceptar o transferir el riesgo:

**Mitigar:** Mitigar el riesgo implica reducir la probabilidad de ocurrencia o el impacto de un riesgo a través de acciones específicas. Las acciones tendientes a reducir la probabilidad no necesariamente son las mismas para disminuir el impacto del riesgo.

Adoptar acciones tempranas para reducir la probabilidad de la ocurrencia de un riesgo y / o su impacto sobre el proyecto a menudo es más efectivo que tratar de reparar el daño después de que ha ocurrido el riesgo.

Adoptar procesos menos complejos, realizar más pruebas o seleccionar un proveedor más estable son ejemplos de acciones de mitigación.

**Evitar:** Evitar el riesgo implica eliminar la(s) causa(s) generadora(s) del riesgo. Debe tenerse en cuenta que en determinados casos, evitar el riesgo puede generar la modificación de las condiciones iniciales del proyecto. Algunos riesgos que surgen en las etapas tempranas del proyecto pueden ser evitados aclarando los requisitos, obteniendo información, mejorando la comunicación o adquiriendo experiencia.

**Aceptar:** Aceptar el riesgo implica reconocer el riesgo y determinar, de ser el caso, las medidas a adoptar si el riesgo se materializa. Estrategia que se adopta debido a que rara vez es posible eliminar todo el riesgo de un proyecto. Esta estrategia indica que el equipo del proyecto ha decidido no cambiar el plan de gestión del proyecto para hacer frente a un riesgo, o no ha podido identificar ninguna otra estrategia de respuesta adecuada.

Esta estrategia puede ser pasiva o activa. La aceptación pasiva no requiere acción alguna.

La estrategia de aceptación activa más común es establecer una reserva para contingencias, que incluya la cantidad de tiempo, dinero o recursos necesarios para manejar las amenazas o las oportunidades conocidas, o incluso también las posibles y desconocidas.

**Transferir:** Transferir el riesgo implica trasladar el impacto de un riesgo a un tercero, junto con la responsabilidad de la respuesta. Transferir el riesgo simplemente da a otra parte la responsabilidad de su gestión; no lo elimina.

Transferir la responsabilidad del riesgo es más efectivo cuando se trata de exposición a riesgos financieros. Transferir el riesgo casi siempre supone el pago de una prima de riesgo a la parte que toma el riesgo.

Las herramientas de transferencia pueden ser bastante diversas e incluyen, entre otras, el uso de seguros, garantías de cumplimiento, cauciones, certificados de garantía, etc.



## MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PIURA

"AÑO DEL FORTALECIMIENTO DE LA SOBERANÍA NACIONAL"

---

**b.- Disparador de Riesgo**

Detallar el indicador que alertará sobre la materialización del riesgo y que habilitará a poner en práctica la estrategia de respuesta al riesgo. Es la señal que indica la posible ocurrencia del riesgo y se describe con el fin de que el equipo de gestión de riesgo pueda monitorearlo.

**c.- Acciones para dar Respuesta al Riesgo**

Detallar las acciones que se realizarán para dar respuesta a los riesgos identificados, conforme a la estrategia seleccionada. Acciones como:

- Comprobar la información recibida durante la elaboración del expediente y ejecución de la obra.
- Reempadronamiento de usuarios.
- Dotar de equipos de protección personal (epp) adecuado, señalar la zona de trabajo, capacitaciones en materia de seguridad laboral.
- Realizar a tiempo las actas de vecindad y programas de sensibilización sobre el proyecto.

### 1.3 CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

1. En el Cuadro del Resumen (Formato para asignar los Riesgos) se determina las acciones a realizar en el marco de la ejecución del plan con la finalidad de mitigar, evitar, aceptar o transferir el riesgo sobre el desarrollo del proyecto.
2. Debe ponerse atención en atender los Riesgos considerados y en especial aquellos cuya prioridad es "ALTA", ya que tiene incidencia importante sobre la ejecución del proyecto, ejecutando la respuesta considerada para cada uno de los riesgos.
3. Al concluir el plan de respuesta a los Riesgos, se recomienda iniciar la siguiente etapa del plan de gestión, que es realizar el monitoreo y control de las acciones que se van a implementar sobre los posibles riesgos, con el fin de aumentar la probabilidad de que el proyecto cumpla con sus objetivos y así evitar cualquier inconveniente que afecte el cronograma y costos de este.
4. Se recomienda a las futuras investigaciones similares y a la dirección de proyecto, buscar respuestas o posibles soluciones que sean acorde con los Riesgos que se presenten y que sean realistas, es decir, que puedan implementarse sin muchos inconvenientes, de manera que se ponga en práctica el plan de gestión y pueda ser monitoreado.